INFORME DE GESTIÓN 2025

El presente Informe de Gestión 2025 de la Fundación de Extensión La Salle, FEXLA, del Distrito Lasallista Norandino, sector Colombia, fue desarrollado en clave administrativa, operativa y social, y permitió revisar tanto el resultado agregado de la gestión como las mejoras físicas y programáticas ejecutadas durante el año.

I.Ejecución presupuestal 2025:

	Ejecutado	Presupuestado	% Variación	$ Variación
Ingresos	$ 1.714.623	$ 2.038.580	84%	$ 323.957
Gastos	$ 1.183.915	$ 1.291.632	92%	$ 107.717
Provisión Impuesto Renta	$ 3.095	$ 227.580	1,4%	$ 224.485
Resultado	$ 527.613	$ 519.368	102%	$ 8.245
Margen de utilidad	31%	25%	5,3%	

La ejecución presentada mostró ingresos por aproximadamente $1.714.623.000 frente a un presupuesto de $2.038.580.000; gastos por $1.183.915.000 frente a $1.291.632.000; una provisión de impuesto de renta muy inferior a la inicialmente proyectada, y un resultado final de $527.613.000, con margen de utilidad del 31%. En términos expositivos, la lámina quiso demostrar que la Fundación cerró 2025 con una eficiencia operacional superior a la esperada: ingresó menos de lo presupuestado, pero también gastó menos y terminó con un margen más alto del previsto. Se logra una eficiencia operacional en el margen del 5,3%, con respecto a lo presupuestado.

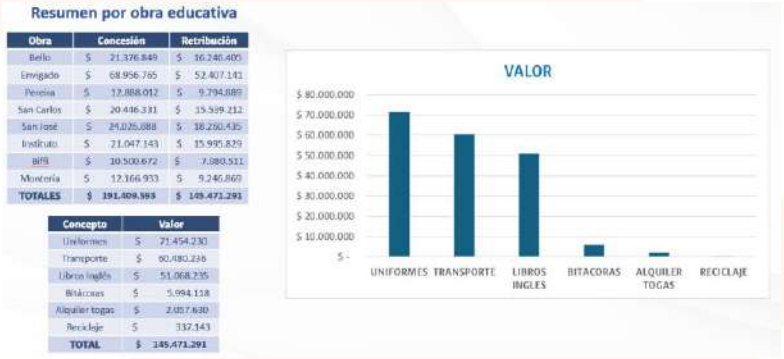
II.Distribución del ingreso por unidad de negocio en el año 2025:



Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia

La composición del ingreso evidenció que la administración de inmuebles siguió siendo la principal fuente de recursos de FEXLA, con el 59% del total, seguida por la comercialización de uniformes (19%), la administración de espacios (14%) y las concesiones de transporte y marca (12%). La presentación también incluyó otros ingresos (6%) y devoluciones o descuentos del servicio (-10%), lo cual permitió a la Asamblea visualizar la dependencia relativa de la Fundación respecto del componente inmobiliario y, a la vez, la necesidad de madurar otras líneas de negocio.

III. Comportamiento de las concesiones:



Resumen por obra educativa

Obra	Concesión	Retribución
Bello	$ 21.376.849	$ 16.240.405
Envigado	$ 68.956.785	$ 52.407.141
Pereira	$ 12.888.012	$ 9.794.889
San Carlos	$ 20.446.331	$ 15.539.212
San José	$ 24.026.088	$ 18.260.435
Instituto	$ 21.047.143	$ 15.995.829
BPB	$ 10.500.672	$ 7.980.511
Montería	$ 12.166.933	$ 9.246.869
TOTALES	$ 191.409.993	$ 145.471.291

Concepto	Valor
Uniformes	$ 71.454.230
Transporte	$ 60.480.236
Libros inglés	$ 51.068.235
Bitácoras	$ 5.994.118
Alquiler togas	$ 2.057.680
Reciclaje	$ 332.143
TOTAL	$ 145.471.291

La tabla mostró recaudos por concesiones por $191.409.593 y una retribución a las obras del 76%, equivalente a $145.471.291. En la distribución por concepto, los uniformes lideraron la retribución, seguidos por transporte y libros de inglés. El cuadro confirmó, además, que el cierre del proceso de facturación y cobro permitió transferir a la Congregación el valor correspondiente antes de terminar el año.

IV. Comparativo de cartera 2024 vs 2025 con cierre al 31 de diciembre de 2025:

Días de cartera	2024	2025
30	$ 64.986.832	$ 41.186.670
60	$ 25.297.245	$ 0
61 a 90	$ 14.359.304	$ 0
90 o más	$ 31.343.689	$ 0
TOTAL CARTERA	**$ 135.987.070**	**$ 41.186.670**

Optimización del recaudo en un **330%**. Adicionalmente, el indicador de cuentas por pagar se mantiene en niveles óptimos, con un vencimiento que no supera los 25 días a este corte.



Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle

El comparativo de cartera fue uno de los hitos del informe. La Fundación pasó de una cartera total de $135.987.070 al cierre de 2024 a $41.186.670 al cierre de 2025, concentrada ya en vencimientos sanos de corto plazo. La exposición enfatizó que se habían saneado por completo los tramos de 60, 61-90 y más de 90 días, lo que fue interpretado como una recuperación rigurosa y ordenada del recaudo.

V.Logros por línea de gestión:

En administración de inmuebles se reportaron intervenciones en La Campanera, Casa La María, Edificio Prado y Casa Prado. En administración de espacios se destacaron obras en el Instituto San Carlos y en el Colegio San José, así como la actualización de tarifas de alquiler tras análisis de mercado. En concesiones se cerró el ciclo de facturación pendiente. En uniformes se informó un manejo más fino de inventarios y pedidos. En la nueva sede de FEXLA se resaltó la recuperación integral del espacio y la ambientación institucional. En proyectos sociales se reportó continuidad a "100 por el Aprendizaje" en Turbo y apoyo al taller de modistería en Istmina, dejando planteado para 2026 el arranque del proyecto Maestro Rural en Formación.

A continuación, se presenta una tabla de logros alcanzados en 2025 por línea de gestión, junto con las metas establecidas para 2026:

Línea de gestión	Logos 2025	Metas 2026
Administración de inmuebles	Intervención de mantenimiento correctivo y técnico en la finca La Campanera, recuperando la operatividad y dando cumplimiento a los mínimos de la ley 1209 de la piscina fortaleciendo la seguridad y mejorando áreas comunes. Mantenimiento y Conservación: Ejecución de acciones preventivas y correctivas en la Casa La María, Edificio Prado y Casa Prado, prolongando la vida útil de los activos.	Realizar el diagnóstico integral (jurídico, técnico y financiero) del 100% de los terrenos rurales arrendados (incluyendo Moñitos) para garantizar su saneamiento y sostenibilidad comercial.
Administración de espacios dentro de las obras educativas	**Mejoras en infraestructura deportiva:** Intervenciones en el Instituto San Carlos con mantenimiento de arcos (4 pequeños y 2 grandes), cambio de mallas laterales, reposición de luminarias, mantenimiento del piso del coliseo y renovación de parales y mallas de voleibol. Además, se suministraron 120 sillas para salones de EAFIT. **Adecuaciones locativas:** En el Colegio San José se realizó el cambio de luminarias, mejorando las condiciones de los espacios.	Intervenir totalmente la grama de la cancha sintética del colegio San José, realizar durante el año seguimiento a los espacios para ir planeando tanto los mantenimientos correctivos como preventivos.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle

Línea de gestión	Logos 2025	Metas 2026
	Optimización de ingresos por alquiler: Tras análisis de mercado se ajustaron tarifas: **Cancha San José:** +80,72% (Club ABC) y +120,59% (Titanes). **Cancha de arena San Carlos:** +54,55%. **Coliseo San Carlos y cancha de Montería:** ajuste según IPC 5,2%.	
Administración de concesiones	Finalizó el proceso de facturación y cobro de las concesiones en colegios. Se destaca la gestión exitosa de un saldo de 2024 que se encontraba pendiente de emisión y pago por parte del proveedor. Tras esto, en diciembre se efectuó el pago a la Congregación por $145.471.291, equivalente al 76% de la recaudación.	Estandarizar los contratos de concesión y negociar acuerdos comerciales con proveedores en centros educativos que carecen de convenios formales de pago por el uso de marca.
Comercialización de uniformes	Se gestionó el pedido de temporada basado en un análisis detallado de ventas (noviembre 2024 - marzo 2025) y niveles de existencias, evitando el sobre abastecimiento. Asimismo, se generó un ahorro en costos de $2.969.610 mediante la optimización de inventario, adaptando delantales de baja rotación a las tallas de mayor demanda.	Continuar con los análisis de alternativas que permitan incrementar la utilidad, sin bajar la calidad de las prendas.
Nueva sede Fexla	Se realiza contratos para obras, adecuaciones y mobiliario en el local elegido para la nueva sede, durante este tiempo se hace seguimiento y retroalimentación al proveedor elegido.	Ambientación de la sede Fexla con elementos culturales representativos de las periferias (artesanías indígenas y afrodescendientes) y otros componentes. En paralelo, se avanzó en la adecuación de espacios para el desarrollo de actividades y la integración del nuevo personal.
Proyectos sociales	Se continuó con el proyecto 100 por el aprendizaje mejorar las condiciones para los estudiantes y el medio ambiente, al igual que realizando acompañamiento para mejorar los procesos y condiciones del área de producción. Apoyo integral al proyecto de costura, garantizando el suministro de requerimientos operativos y el mantenimiento preventivo/correctivo del 100% de la maquinaria.	Garantizar el desarrollo integral del proyecto "Maestro Rural", proveyendo todas las condiciones técnicas, pedagógicas y logísticas necesarias para su funcionamiento óptimo.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle

Evidencias gráficas de la ejecución:

Intervenciones en espacios de recreo:

Finca La Campanera:

- Costo de intervención a diciembre de 2025 $ 21.164.081, sin IVA.
- La congregación aporto $ 33.140.220 Sin IVA, para la intervención más compleja.
- Piscina: requería Intervención general, estaba fuera de uso, el desnatador y el sistema de filtros estaba mal ubicado y solo contaba con uno, no contaba con los mínimos para el cumplimiento de La Ley 1209 de 2008 normas obligatorias de seguridad para piscinas.
- La ducha y el deslizadero requerían mantenimiento.
- Se requería mantenimiento preventivo para el motor del sistema de la piscina.
- Solo una habitación contaba con closet, el cual estaba ocupado con las cobijas y almohadas y estaban cerradas con cadenas y candado lo cual no se veía bien.
- El pozo séptico tenía la tapa quebrada.
- La cerca del estanque de la parte inferior estaba en mal estado por se cambia por cerca de madera plástica.
- Mantenimiento placa deportiva, tableros, arcos y cambio de mallas de tableros y del perímetro.
- Mantenimiento del portón de ingreso.





Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia













<u>Casa La María:</u>

- Costos de intervenciones a diciembre de 2025 $ 5.039.036 sin IVA.
- La única adecuación que implicó costo de mano de obra fue la ampliación de la zona BBQ. En las demás intervenciones únicamente se adquirieron los materiales, y los trabajos fueron realizados por Wilson, el mayordomo.
- Aplicación de recubrimiento en pintura gris sobre la totalidad del muro perimetral.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle

- Mantenimiento de portones: sustitución de tornillería por acero, renovación de bisagras y acabados de pintura.
- Cambio de grifería exterior deteriorada.
- Gestión ante el proveedor de adecuaciones para el suministro de la parrilla de BBQ pendiente por entregar.
- Suministro y adecuación de gravilla en el área de parqueadero, con el fin de mejorar la tracción superficial y prevenir el atascamiento de vehículos.
- Limpieza en altura con accesorio de forma segura.
- Ampliación de zona BBQ, Esta adición permite desplazar cocciones de alta densidad de vapor fuera de la cocina, minimizare el deterioro del mobiliario superior y garantizando la frescura del ambiente interior.
- Se compra nocheros para las habitaciones.









Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle

Intervenciones en inmuebles de alquiler:

Edificio Prado Centro:

Costo total de mantenimiento $18.827.233 sin IVA.













Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia

Casa Prado:

- Costo total $31.149.405 sin IVA.
- Fachada: Mantenimiento de paredes, rejas y salientes.
- Pisos: Ajuste de madera e inmunización contra comején.
- Iluminación: Limpieza de lámparas y tragaluces.
- Paredes: Pintura y mantenimientos puntuales.
- Garaje: Mantenimiento de la puerta.
- Baños: Cambio de espejos y asientos de sanitarios.
- Techo: reparación de daño por humedad anterior.
- Otros: Adecuación de jardín, remoción manchas en el lavadero, timbre, caja de cables, cambio de puerta e instalación de una faltante.









Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia







Intervenciones en escenarios de obras educativas:

Instituto San Carlos, Medellín:

- Costo total invertido $ 118.717.097 Sin IVA.
- Cancha de Arena: Renovación integral de mallas laterales.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de seis arcos (2 principales y 4 auxiliares).
- Coliseo: Tratamiento y adecuación de la superficie de juego (piso) con nueva demarcación reglamentaria (3 deportes).
- Optimización del sistema de voleibol: instalación de anclajes para nuevos postes y dotación de malla con antenas de referencia profesional (marca Miyager).
- Cambio de tres luminarias en el techo.
- Aulas EAFIT: Compra de 120 sillas universitarias.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle





<u>Colegio La Salle, Bello:</u>

- Costo de la adecuación: $7.775.900 sin IVA.
- Implementación de un sistema de iluminación inteligente en el parqueadero mediante la instalación de sensores de movimiento, buscando la eficiencia en el consumo de energía y mejorando el servicio al usuario.



<u>Colegio San José, Medellín:</u>

- Costo de la adecuación $2.401.00 sin IVA.
- Reposición y puesta en marcha de siete (7) reflectores para intemperie que se encontraban fuera de servicio y sus respectivos conectores de empalme tipo resorte.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia

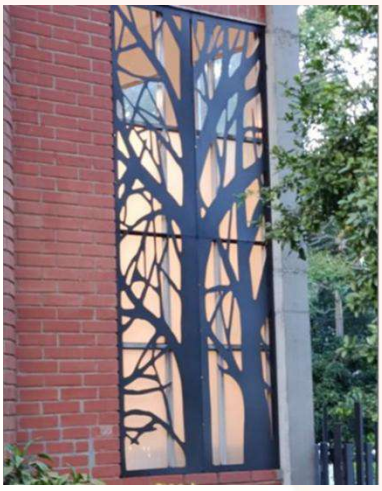
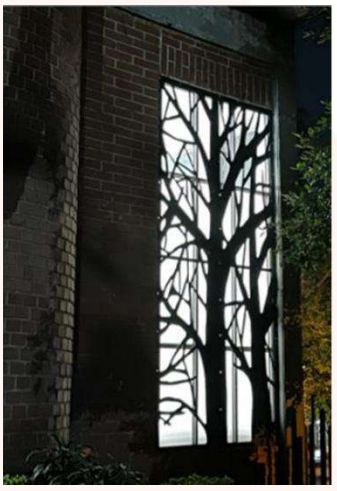


<u>Adecuación Sede Fexla, Instituto San Carlos:</u>

- Costo total invertido $ 224.998.929,14 sin IVA.
- Obra Civil y Locativa: Intervención integral de espacios y áreas administrativas.
- Dotación y Tecnología: Suministro de mobiliario de oficina, equipos de sistemas y tecnología para Sala de Juntas.
- Seguridad: Implementación de elementos de SST para cumplimiento normativo.
- Redes y Climatización: Instalación de cableado para energía regulada y sistemas de aire acondicionado para tener los básicos listos para la instalación en un futuro.



Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle










Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748.
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
NIT: 900.558.677-6
Parte de La Salle







Proyecto uniformes Instituto San Carlos:

- Se está realizando inventarios desde el mes de agosto cada mes, con el fin de tener el proceso de forma adecuada.
- Se empacan las cantidades existentes en bodega y se les solicita a las proveedoras entregar también en paquetes de a 5 con el fin de llevar un mayor control y facilitar los inventarios.
- Se realiza análisis de las ventas de noviembre 2024 a marzo 2025 vs. existencias en inventario para realizar el pedido de la temporada 2026 lo más asertivo posible.
- Se hace análisis para incremento de precios para el 2026, dado que en el 2025 no se realizó.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia






Proyectos sociales:

Proyecto 100 por el Aprendizaje, Turbo:

- Costo Invertido en refrigerios $102.528.750 con IVA.
- Se le ha realizado seguimiento a la calidad de la alimentación tanto en el contenido como en las buenas prácticas.
- Se realiza una inspección remota de las instalaciones de producción de alimentos.
- Se solicitó sustituir los envases de las bebidas por unos que garanticen un adecuado manejo de alimentos y cumplan con los estándares de higiene.
- Se validó durante el año con el Hermano Rodolfo la satisfacción el servicio tanto de la obra educativa como de los niños y jóvenes que reciben el beneficio.
- Se ha solicitado al proveedor la eliminación de los plásticos de un solo uso, en línea con nuestro compromiso por el cuidado de la casa común. Gracias al trabajo conjunto entre el proveedor y el colegio, se ha logrado reducir significativamente el uso de desechables desde el pasado 11 de agosto.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle





<u>Proyecto taller de modistería, Istmina:</u>

- Costo Invertido en refrigerios y mantenimiento de máquinas $5.595.944 con IVA.
- Se hace acompañamiento al Hermano Martin frente a las necesidades en temas de asistencia de las señoras, necesidades de refrigerios, mantenimiento de las máquinas, entre otros.
- En el mes de octubre se le realizó el mantenimiento al 100% que son: 36 máquinas incluyendo las especiales.

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia
Parte de La Salle






En constancia de aprobación firma en Medellín, XX de marzo de 2026:

:

Yasmidt Celenia Arango Montoya
Representante Legal
Fundación de Extensión La Salle

Elaboró: Sra. Margarita Sofía Jiménez García, Administradora de Fexla
Revisó: Andrés Felipe Maldonado Escobar, Gerente Ejecutivo y de Proyectos de Fexla

Correo electrónico: fexla@delasalle.edu.co Teléfono: +57 (604) 520 45 70 / (+57) 300 787 27 18
Dirección: Carrera 48 # 20 - 114. Torre 3, piso 7. Oficina 748. NIT: 900.558.677-6
Centro Empresarial Ciudad del Río, CP 050021 | MEdellín - Colombia